

Заключение по результатам обзорной проверки
обобщенной промежуточной консолидированной
финансовой информации
**Публичного акционерного общества «КАМАЗ»
и его дочерних организаций**
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

Август 2026 г.

**Заключение по результатам обзорной проверки
обобщенной промежуточной консолидированной
финансовой информации
Публичного акционерного общества «КАМАЗ»
и его дочерних организаций**

Содержание	Стр.
Заключение по результатам обзорной проверки обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации	3
Приложения	
Обобщенный консолидированный сокращенный промежуточный отчет о финансовом положении	5
Обобщенный консолидированный сокращенный промежуточный отчет о прибылях и убытках	6
Обобщенный консолидированный сокращенный промежуточный отчет о совокупном доходе	7
Обобщенный консолидированный сокращенный промежуточный отчет о движении денежных средств	8
Обобщенный консолидированный сокращенный промежуточный отчет об изменениях в капитале	9
Выборочные примечания к обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности	
1 Общие сведения о Группе «КАМАЗ» и ее деятельности	10
2 Условия осуществления деятельности Группы	10
3 Краткое изложение принципов учетной политики	10
4 Новые стандарты и интерпретации бухгалтерского учета	13
5 Расчеты и операции со связанными сторонами	15
6 Информация по сегментам	17
7 Основные средства	18
8 Прочие внеоборотные активы	18
9 Запасы	19
10 Дебиторская задолженность, авансы выданные и предоплата и прочие оборотные активы	19
11 Денежные средства и их эквиваленты и срочные депозиты	20
12 Акционерный капитал	20
13 Кредиты и займы	20
14 Кредиторская задолженность, прочие краткосрочные обязательства и обязательства по договорам	21
15 Справедливая стоимость	22
16 Выручка	22
17 Прочие операционные доходы и расходы	23
18 Финансовые доходы и расходы	24
19 Налог на прибыль	24
20 Прибыль на акцию	24
21 Условные и договорные обязательства	25
22 События после отчетной даты	25

Заключение по результатам обзорной проверки обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества «КАМАЗ»

Введение

Мы провели обзорную проверку обобщенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «КАМАЗ» и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из обобщенного консолидированного сокращенного промежуточного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 г., обобщенного консолидированного сокращенного промежуточного отчета о прибылях и убытках за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, обобщенного консолидированного сокращенного промежуточного отчета о совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, обобщенного консолидированного сокращенного промежуточного отчета о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, и обобщенного консолидированного сокращенного промежуточного отчета об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, а также выборочных примечаний (далее – «обобщенная промежуточная консолидированная финансовая информация»).

Обобщенная промежуточная консолидированная финансовая информация составлена на основе сокращенной промежуточной консолидированной финансовой информации Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., подготовленной в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Руководство Публичного акционерного общества «КАМАЗ» несет ответственность за подготовку данной обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации в соответствии с принципами учета, описанными в примечании 3 «Краткое изложение принципов учетной политики» к прилагаемой обобщенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности. Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая обобщенная промежуточная консолидированная финансовая информация не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с принципами учета, описанными в примечании 3 «Краткое изложение принципов учетной политики» к обобщенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности.

Важные обстоятельства – принципы учета

Мы обращаем внимание на примечание 3 «Краткое изложение принципов учетной политики» к обобщенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности, в котором описываются использованные принципы подготовки обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации. В обобщенной промежуточной консолидированной финансовой информации не содержится вся необходимая информация, подлежащая представлению и раскрытию в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наш вывод не модифицирован в связи с этим вопросом.

Прочие сведения

Мы сформировали немодифицированный вывод в отношении промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Группы за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., подготовленной в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность», в нашем заключении по результатам обзорной проверки от 28 августа 2026 г.

Брежнева Александра Александровна,
действующая от имени Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»
на основании доверенности б/н от 19 января 2026 г.,
руководитель задания, по результатам которого составлено заключение
(ОПНЗ 21906110237)

28 августа 2026 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» (до 14 января 2026 г. Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»)
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об организации

Наименование: Публичное акционерное общество «КАМАЗ»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 9 сентября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1021602013971.
Местонахождение: 423827, Россия, Республика Татарстан, г. Набережные Челны, пр-т Автозаводский, д. 2.

Группа «КАМАЗ»**Обобщенный консолидированный сокращенный промежуточный отчет о финансовом положении
на 30 июня 2026 г.**

<i>В миллионах российских рублей</i>	<i>Прим.</i>	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	7	111 275	109 784
Инвестиционная недвижимость		1 817	1 899
Нематериальные активы		24 396	22 549
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия		9 948	10 892
Дебиторская задолженность по финансовой аренде		24 104	21 652
Активы в форме права пользования		4 994	5 274
Отложенные налоговые активы	19	14 301	10 004
Прочие внеоборотные финансовые активы	8	20 114	21 603
Прочие внеоборотные нефинансовые активы	8	7 141	7 802
Итого внеоборотные активы		218 090	211 459
Оборотные активы			
Запасы	9	141 203	116 381
Дебиторская задолженность	10	112 566	80 198
Авансы выданные и предоплата	10	36 088	19 040
Дебиторская задолженность по финансовой аренде		18 013	19 000
Срочные депозиты	11	5 479	25 318
Денежные средства и их эквиваленты	11	64 345	35 437
Прочие оборотные активы	10	16 895	16 939
Итого оборотные активы		394 589	312 313
ИТОГО АКТИВЫ		612 679	523 772
КАПИТАЛ			
Акционерный капитал	12	35 361	35 361
Собственные акции, выкупленные у акционеров	12	(2 731)	(2 731)
Добавочный капитал		43 120	42 025
Резерв по пересчету валют		(896)	(1 170)
Накопленные актуарные убытки		(724)	(722)
Накопленный (убыток)/прибыль		(18 974)	2 149
Капитал, приходящийся на долю акционеров Компании		55 156	74 912
Доля неконтролирующих акционеров		3 844	4 424
ИТОГО КАПИТАЛ		59 000	79 336
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	13	95 966	154 733
Отложенные налоговые обязательства		2 065	2 423
Резервы предстоящих расходов и платежей		6 014	5 316
Обязательства по договорам	14	2 535	4 589
Обязательства по аренде		4 481	4 364
Прочие долгосрочные обязательства		7 049	4 954
Итого долгосрочные обязательства		118 110	176 379
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	13	192 994	122 644
Кредиторская задолженность	14	139 472	83 187
Обязательства по договорам	14	68 991	33 896
Задолженность по прочим налогам		15 561	15 860
Резервы предстоящих расходов и платежей		8 257	7 797
Обязательства по аренде		1 451	1 315
Обязательства по налогу на прибыль		936	349
Прочие краткосрочные обязательства	14	7 907	3 009
Итого краткосрочные обязательства		435 569	268 057
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		553 679	444 436
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		612 679	523 772

Утверждено к выпуску и подписанию 28 августа 2026 г.


 С.А. Когогин
 Генеральный директор


 Т.И. Киндер
 Главный бухгалтер

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности.

Группа «КАМАЗ»
Обобщенный консолидированный сокращенный промежуточный
отчет о прибылях и убытках
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

<i>В миллионах российских рублей</i>	<i>Прим.</i>	За шесть месяцев, закончившихся	
		30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Выручка	16	164 759	153 940
Себестоимость реализации		(151 773)	(137 915)
Валовая прибыль		12 986	16 025
Коммерческие расходы		(7 626)	(7 920)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	5	(2 277)	(1 689)
Общие и административные расходы		(12 051)	(11 495)
Расходы на исследования и разработки		(899)	(1 021)
Доля в результатах ассоциированных компаний и совместных предприятий		(1 056)	(1 339)
Обесценение внеоборотных активов	3		(10 000)
Прочие операционные доходы	17	4 116	1 660
Прочие операционные расходы	17	(1 274)	(2 370)
Операционный убыток		(8 081)	(18 149)
Финансовые доходы	18	3 016	4 982
Финансовые расходы	18	(19 720)	(20 785)
Убыток до налога на прибыль		(24 785)	(33 952)
Возмещение по налогу на прибыль	19	2 980	3 045
Убыток за период		(21 805)	(30 907)
Убыток, приходящийся на долю			
- акционеров Компании		(21 123)	(30 586)
- неконтролирующих акционеров		(682)	(321)
Убыток за период		(21 805)	(30 907)
Убыток на акцию, приходящийся на долю акционеров Компании, базовый и разводненный (в российских рублях на акцию)	20	(30,54)	(44,23)

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности.

Группа «КАМАЗ»
Обобщенный консолидированный сокращенный промежуточный
отчет о совокупном доходе
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

<i>В миллионах российских рублей</i>	<i>Прим.</i>	За шесть месяцев, закончившихся	
		30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Убыток за период		(21 805)	(30 907)
Прочий совокупный доход/(убыток), переносимый впоследствии в прибыли и убытки			
Пересчет в валюту представления отчетности за вычетом налога		271	(2 641)
Итого прочий совокупный доход/(убыток), переносимый впоследствии в прибыли и убытки		271	(2 641)
Прочий совокупный убыток, не переносимый впоследствии в прибыли и убытки			
Актуарные убытки по пенсионному плану за вычетом налога		(2)	(35)
Итого прочий совокупный убыток, не переносимый впоследствии в прибыли и убытки		(2)	(35)
Итого совокупный убыток за период за вычетом налога на прибыль		(21 536)	(33 583)
Итого совокупный убыток за вычетом налога на прибыль, причитающийся:			
- акционерам Компании		(20 851)	(33 315)
- неконтролирующим акционерам		(685)	(268)
Итого совокупный убыток за период		(21 536)	(33 583)

Группа «КАМАЗ»**Обобщенный консолидированный сокращенный промежуточный отчет о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.**

В миллионах российских рублей	Прим.	За шесть месяцев, закончившихся	
		30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Операционная деятельность			
Убыток до налога на прибыль		(24 785)	(33 952)
<i>С корректировкой на:</i>			
Амортизацию основных средств и прав пользования		5 692	4 870
Амортизацию нематериальных активов		1 775	1 803
Убыток от выбытия и обесценения основных средств, инвестиционной недвижимости и активов в форме права пользования		39	8 267
Убыток от списания и обесценения нематериальных активов		899	2 750
Доля в убытке ассоциированных компаний и совместных предприятий		1 056	1 339
Финансовые доходы	18	(3 016)	(4 982)
Финансовые расходы	18	19 720	20 785
Доходы по финансовой аренде	16	(4 024)	(4 643)
(Восстановление)/начисление резерва под обесценение запасов	9	(1 124)	1 716
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки		2 278	1 689
Резервы по прочим обязательствам и расходам		2 973	2 973
Приобретение дочерней компании	17	(1 623)	–
Прочее		(180)	(970)
Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений оборотного капитала			
		(320)	1 645
(Увеличение)/уменьшение дебиторской задолженности по основной деятельности, прочей дебиторской задолженности и авансов выданных		(41 930)	25 846
Уменьшение дебиторской задолженности по финансовой аренде		2 195	8 991
Увеличение запасов		(18 315)	(32 002)
Увеличение кредиторской задолженности по основной деятельности, прочей кредиторской задолженности и обязательств по договорам		76 384	46 770
Уменьшение задолженности по налогам		(274)	(525)
Увеличение/(уменьшение) прочих обязательств		4 617	(28)
Денежные потоки, полученные от операционной деятельности			
		22 357	50 697
Налог на прибыль уплаченный		(848)	(444)
Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности			
		21 509	50 253
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств		(2 671)	(9 576)
Поступления от продажи основных средств		269	75
Изменения в срочных депозитах		20 218	4 582
Затраты на опытно-конструкторские разработки и приобретение нематериальных активов		(3 468)	(2 722)
Проценты полученные		1 986	3 541
Займы выданные		(594)	(1 546)
Приобретение дочерних компаний, за вычетом приобретенных денежных средств		259	–
Прочее		16	11
Чистые денежные потоки, полученные от / (использованные в) инвестиционной деятельности			
		16 015	(5 635)
Финансовая деятельность			
Поступление кредитов и займов		93 007	57 701
Погашение кредитов и займов		(79 680)	(83 721)
Выпуск облигаций		8 000	21 000
Погашение облигаций		(10 000)	–
Проценты уплаченные		(19 452)	(20 444)
Продажа собственных акций, выкупленных у акционеров		–	358
Погашение обязательств по финансовой аренде		(175)	(133)
Дивиденды, уплаченные неконтролирующим акционерам		(2)	(4)
Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности			
		(8 302)	(25 243)
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов			
		29 222	19 375
Эффект от курсовых разниц		(314)	(188)
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	11	35 437	39 573
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода			
	11	64 345	58 760

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности.

Группа «КАМАЗ»

Обобщенный консолидированный сокращенный промежуточный отчет об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

	Причитается акционерам Компании								
В миллионах российских рублей	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Добавочный капитал	Резерв по пересчету валют	Накопленные актуарные убытки	Накопленная прибыль/(убыток)	Итого	Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
Остаток на 1 января 2025 г.	35 361	(3 089)	39 736	1 177	(717)	46 104	118 572	4 923	123 495
Убыток за период	–	–	–	–	–	(30 586)	(30 586)	(321)	(30 907)
Прочий совокупный (убыток)/доход									
Перевод в валюту представления отчетности	–	–	–	(2 694)	–	–	(2 694)	53	(2 641)
Актуарный убыток по пенсионному плану	–	–	–	–	(35)	–	(35)	–	(35)
Итого совокупный убыток за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	–	–	–	(2 694)	(35)	(30 586)	(33 315)	(268)	(33 583)
Продажа собственных акций	–	358	–	–	–	–	358	–	358
Дивиденды, объявленные неконтролирующим акционерам	–	–	–	–	–	–	–	(4)	(4)
Остаток на 30 июня 2025 г.	35 361	(2 731)	39 736	(1 517)	(752)	15 518	85 615	4 651	90 266
Остаток на 1 января 2026 г.	35 361	(2 731)	42 025	(1 170)	(722)	2 149	74 912	4 424	79 336
Убыток за период	–	–	–	–	–	(21 123)	(21 123)	(682)	(21 805)
Прочий совокупный (убыток)/доход									
Перевод в валюту представления отчетности	–	–	–	274	–	–	274	(3)	271
Актуарный убыток по пенсионному плану	–	–	–	–	(2)	–	(2)	–	(2)
Итого совокупный убыток за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	–	–	–	274	(2)	(21 123)	(20 851)	(685)	(21 536)
Приобретение дочерней компании	–	–	–	–	–	–	–	107	107
Заем от акционера (Примечание 13)	–	–	1 095	–	–	–	1 095	–	1 095
Дивиденды, объявленные неконтролирующим акционерам	–	–	–	–	–	–	–	(2)	(2)
Остаток на 30 июня 2026 г.	35 361	(2 731)	43 120	(896)	(724)	(18 974)	55 156	3 844	59 000

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности.

1 Общие сведения о Группе «КАМАЗ» и ее деятельности

ПАО «КАМАЗ» (далее – «Компания») и его дочерние общества (далее совместно именуемые «Группа» или «Группа «КАМАЗ»») ведут свою деятельность преимущественно на территории Российской Федерации. Компания является публичным акционерным обществом и была учреждена в соответствии с законодательством Российской Федерации.

На 30 июня 2026 г. в Компании не было единственного контролирующего акционера. Часть акций Компании находится в свободном обращении на Московской Бирже.

Операционная деятельность. Основная деятельность Группы связана с производством и продажей грузовых автомобилей, автобусов, электробусов, прицепной техники, запасных частей и комплектующих в Российской Федерации и за рубежом. Производственные подразделения Группы преимущественно расположены в Набережных Челнах. Дистрибьюторская и сервисная сеть Группы охватывает Российскую Федерацию, Содружество Независимых Государств и ряд других стран.

Юридический адрес. Юридический адрес Компании: Автозаводский пр., 2, г. Набережные Челны, Республика Татарстан, Россия, 423827.

2 Условия осуществления деятельности Группы

Продолжающийся конфликт, связанный с Украиной, и вызванное этим обострение геополитической напряженности оказывают влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран ввели санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, включая банки, физических лиц и определенных отраслей экономики, а также ограничения на определенные виды операций. В Российской Федерации были введены временные экономические меры ограничительного характера, включающие, в том числе, запрет на предоставление резидентами займов нерезидентам в иностранной валюте и зачисление резидентами иностранной валюты на свои счета в зарубежных банках, ограничения на осуществление выплат по ценным бумагам иностранным инвесторам и ограничения в отношении заключения сделок с лицами ряда иностранных государств.

Группа продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро- и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты.

3 Краткое изложение принципов учетной политики

Основа подготовки Настоящая обобщенная консолидированная сокращенная промежуточная финансовая отчетность была составлена на основе консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности, составленной в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности («IAS») 34 «Промежуточная финансовая отчетность» и прошедшей обзорную проверку. Настоящая обобщенная консолидированная сокращенная промежуточная финансовая отчетность должна рассматриваться вместе с годовой обобщенной консолидированной финансовой отчетностью за год, закончившийся 31 декабря 2025 г. Данная обобщенная консолидированная сокращенная промежуточная финансовая отчетность Группы составлена путем копирования без каких-либо изменений:

- ▶ консолидированного сокращенного промежуточного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 г.;
- ▶ консолидированного сокращенного промежуточного отчета о прибылях и убытках за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.;
- ▶ консолидированного сокращенного промежуточного отчета о совокупном доходе за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.;
- ▶ консолидированного сокращенного промежуточного отчета о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.;
- ▶ консолидированного сокращенного промежуточного отчета об изменениях в капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.

3 Краткое изложение принципов учетной политики (продолжение)

Примечания к обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности за шесть месяцев 2026 года содержат информацию, позволяющую пользователям обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности получить представление о характере деятельности Компании, и не раскрывают информацию согласно Постановлению Правительства РФ от 13 сентября 2023 г. № 1490 «Об особенностях раскрытия консолидированной финансовой отчетности» и Постановлению Правительства РФ от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг», а именно исключена следующая информация:

- ▶ Информация о сделках эмитента, его контролирующих лиц, подконтрольных ему лиц, включая информацию о том, что такие сделки не совершались.
- ▶ Информация об аффилированных лицах эмитента, включая основания аффилированности и долю принадлежащих им акций эмитента.
- ▶ Информация о лицах, являющихся (являвшихся) акционерами (участниками) эмитента и (или) подконтрольной эмитенту организации, включая информацию об их количестве и о принадлежащих (принадлежавших) им акциях (долях) эмитента и (или) подконтрольной эмитенту организации и информацию о количестве акций эмитента и (или) подконтрольной эмитенту организации каждой категории (типа), которые могут быть приобретены такими лицами в результате конвертации принадлежащих им ценных бумаг.
- ▶ Информация о связанных сторонах, с которыми эмитентом осуществляются хозяйственные операции.
- ▶ Информация о дочерних организациях эмитента (группы эмитента).
- ▶ Информация, в том числе обобщенная, о контрагентах эмитента, а также об их отраслевой и географической структуре.

Валюта представления отчетности. Если не указано иное, числовые показатели, представленные в данной обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности, выражены в миллионах российских рублей («млн. руб.»).

Последовательность применения учетной политики. За исключением указанного ниже, при подготовке настоящей обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности Группа использовала те же принципы бухгалтерского учета и методы расчетов, что и в годовой обобщенной консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Налог на прибыль в промежуточных периодах начисляется с использованием налоговой ставки, которая применялась бы к ожидаемой итоговой сумме прибыли за год за исключением случаев, когда Группа не ожидает получения прибыли по результатам года.

В 2026 году Группа впервые применила некоторые новые поправки. Характер и влияние каждой новой поправки описаны ниже.

Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики.
Обесценение внеоборотных активов. На 30 июня 2026 г. Группа выявила ряд внешних негативных индикаторов, таких как продолжающееся снижение индексов экономической активности и показателей динамики рынка грузовых автомобилей в сравнении с ожиданиями, а также превышение балансовой стоимости чистых активов Группы над ее рыночной капитализацией, и провела анализ на предмет обесценения в отношении внеоборотных активов на уровне единиц, генерирующих денежные средства (ЕГДС). В рамках расчета Группа выделила три ЕГДС: Группа компаний, производящих комплектующие и запасные части, Транспортная компания и Группа КАМАЗ (без Группы компаний, производящих комплектующие и запасные части и Транспортной компании). Возмещаемая сумма по ЕГДС Группа компаний, производящих комплектующие и запасные части и Группа КАМАЗ (без Группы компаний, производящих комплектующие и запасные части и Транспортной компании) была определена на основе расчета ценности использования. По ЕГДС Транспортная компания возмещаемая сумма в отношении техники была определена на основе справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие, а в отношении нематериальных активов на основе расчета ценности использования. В состав ЕГДС Группа КАМАЗ (без Группы компаний, производящих комплектующие и запасные части и Транспортной компании) в том числе включены нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования балансовой стоимостью 11 567 млн. руб.

3 Краткое изложение принципов учетной политики (продолжение)

Группа использовала прогнозы движения денежных средств после налогообложения и посленалоговую ставку дисконтирования на основе финансовых моделей, утвержденных руководством Группы, охватывающих восьмилетний прогнозный период для Группы КАМАЗ (без Группы компаний, производящих комплектующие и запасные части и Транспортной компании) и для Группы компаний, производящих комплектующие и запасные части с последующей экстраполяцией в терминальном периоде с использованием оценочного темпа роста в размере 4%. Восьмилетний прогнозный период соответствует стратегическому прогнозному периоду, рассматриваемому руководством Группы.

Темп прироста выручки основывался на долгосрочных планах Группы, утвержденных руководством. Показатели рентабельности по EBITDA и уровня капитальных вложений определены на основе прошлого опыта и долгосрочных планов Группы, утвержденных руководством. Ставка дисконтирования определена посредством корректировки средневзвешенной стоимости капитала в отношении рисков, присущих соответствующим ЕГДС.

Основные допущения, использованные для расчета ценности использования по состоянию на 30 июня 2026 г. для ЕГДС Группа КАМАЗ (без Группы компаний, производящих комплектующие и запасные части и Транспортной компании):

1. среднегодовой темп прироста выручки в период 2026-2034 годов спрогнозирован на уровне 9,6%;
2. увеличение рентабельности по EBITDA с 3,5% в 2026 году до 12,9% к началу терминального периода;
3. переменная ставка дисконтирования – снижение с 19,5% в среднем в 2026-2027 годах до 16,5% к терминальному периоду;
4. средний уровень капитальных вложений в прогнозном периоде – 2,6% от выручки.

По состоянию на отчетную дату по Группе КАМАЗ (без Группы компаний, производящих комплектующие и запасные части и Транспортной компании) не выявлено обесценения внеоборотных активов (по состоянию на 31 декабря 2025 г. признано обесценение на сумму 10 000 млн. руб., которое было распределено по видам активов следующим образом: 7 925 млн. руб. на основные средства, 1 728 млн. руб. на нематериальные активы, 202 млн. руб. на активы в форме права пользования и 145 млн. руб. на инвестиционную недвижимость).

Все существенные допущения основываются на прогнозах руководства Группы и подвержены риску неопределенности. Обоснованно возможное изменение ключевых допущений, используемых при расчете ценности использования, может повлиять на возмещаемую сумму, которая была наиболее чувствительна к изменению объема и рентабельности продаж, уровню капитальных вложений, и ставке дисконтирования.

Согласно результатам анализа чувствительности, проведенного по состоянию на 30 июня 2026 г. в отношении модели на обесценение по ЕГДС Группа КАМАЗ (без Группы компаний, производящих комплектующие и запасные части и Транспортной компании), снижение выручки на 1 п.п. привело бы к обесценению внеоборотных активов на 21 409 млн. руб.; снижение уровня рентабельности по EBITDA на 1 п.п. привело бы к обесценению внеоборотных активов на 46 679 млн. руб.; увеличение расходов на капитальные вложения на 1 п.п. от выручки привело бы к обесценению внеоборотных активов на 55 311 млн. руб.; увеличение ставки дисконтирования на 1 п.п. привело бы к обесценению внеоборотных активов на 34 184 млн. руб. В рамках анализа чувствительности указанные изменения производятся на всем прогнозном промежутке.

Основные допущения, использованные для расчета ценности использования по состоянию на 30 июня 2026 г. для ЕГДС Группа компаний, производящих комплектующие и запасные части:

1. Среднегодовой темп прироста выручки в период 2026-2034 годах спрогнозирован на уровне 4%;
2. Уровень капитальных вложений на уровне 4,4% от выручки в 2026 году, с 2027 года – 1,2% от выручки до конца прогнозного периода;
3. В период 2026-2034 годов средняя рентабельность Группы компаний, производящих комплектующие и запасные части по показателю EBITDA на уровне 9,9%;
4. Переменная ставка дисконтирования – снижение с 24,8% в 2026 году до 23,8% к терминальному периоду.

3 Краткое изложение принципов учетной политики (продолжение)

По состоянию на отчетную дату по ЕГДС Группа компаний, производящих комплектующие и запасные части не выявлено обесценения внеоборотных активов. Однако для оценки влияния фактора неопределенности на возмещаемую сумму Группой был проведен анализ чувствительности использованных допущений.

Согласно результатам анализа чувствительности, проведенного по состоянию на 30 июня 2026 г. в отношении модели на обесценение по ЕГДС Группа компаний, производящих комплектующие и запасные части, снижение выручки на 1 п.п. привело бы к обесценению внеоборотных активов на 783 млн. руб.; снижение уровня рентабельности по EBITDA на 1 п.п. привело бы к обесценению внеоборотных активов на 398 млн. руб.; увеличение расходов на капитальные вложения на 1 п.п. от выручки привело бы к обесценению внеоборотных активов на 942 млн. руб.; увеличение ставки дисконтирования на 1 п.п. привело бы к обесценению внеоборотных активов на 126 млн. руб. В рамках анализа чувствительности указанные изменения производятся на всем прогнозом промежутке.

По ЕГДС Транспортная компания по состоянию на отчетную дату не выявлено обесценения внеоборотных активов.

Непрерывность деятельности. Данная обобщенная консолидированная сокращенная промежуточная финансовая отчетность была подготовлена на основе допущения о непрерывности деятельности. Группой получен убыток за первое полугодие 2026 года в сумме 21 805 млн. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 30 907 млн. руб.), краткосрочные обязательства превысили оборотные активы по состоянию на 30 июня 2026 г. на сумму 40 980 млн. руб. (по состоянию на 31 декабря 2025 г. оборотные активы превышали краткосрочные обязательства на сумму 44 256 млн. руб.), при этом руководство провело анализ и пришло к выводу, что Группа обладает достаточными ресурсами для своего непрерывного эффективного функционирования. В июле 2026 года Советом директоров была утверждена программа финансового оздоровления ПАО «КАМАЗ», в рамках которой после отчетной даты была проведена реструктуризация основной части задолженности по кредитам (Примечание 13). Превышение краткосрочных обязательств над оборотными активами по состоянию на 30 июня 2026 г. в основном связано с реклассификацией обязательств по кредитам, по которым были нарушены ограничительные условия, из состава долгосрочных в состав краткосрочных на сумму 59 111 млн. руб. При этом после 30 июня 2026 г. Группа получила от банков, по кредитным договорам с которыми были нарушены ограничительные условия, приводящие к праву досрочного истребования средств, письма о неприменении санкций за нарушенные ограничительные условия (Примечание 13).

Группа подтверждает намерения соблюдать ограничительные условия по кредитам и займам. В случае идентификации риска нарушения таких ограничительных условий в последующих периодах, Группа приложит все усилия с целью недопущения нарушения таких ограничительных условий, в том числе проведет переговоры с кредиторами о возможном пересмотре условий соглашений, получении подтверждений отсутствия у контрагентов намерения по досрочному истребованию задолженности.

Руководство Группы полагает, что в течение двенадцати месяцев после даты утверждения к выпуску настоящей обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности в распоряжении Группы будут достаточные финансовые ресурсы для осуществления своей операционной деятельности, включая имеющиеся денежные средства, операционные денежные потоки следующих отчетных периодов, доступные заемные средства в рамках кредитных лимитов по договорам с банками, а также возможности размещения облигационных займов.

4 Новые стандарты и интерпретации бухгалтерского учета

Учетная политика, принятая при составлении обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении годовой обобщенной консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., за исключением указанных ниже поправок, вступивших в силу с 1 января 2026 г.

Классификация и оценка финансовых инструментов – поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7

В мае 2024 года Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – «Поправки к положениям о классификации и оценке финансовых инструментов».

4. Новые стандарты и интерпретации бухгалтерского учета (продолжение)

Поправки предусматривают следующее:

- ▶ разъяснение требований в отношении признания и прекращения признания финансовых активов и финансовых обязательств. В частности, признание финансового обязательства прекращается на дату расчетов, при этом также предусматривается возможность выбора учетной политики (в случае соблюдения определенных условий) при прекращении признания финансовых обязательств, которые урегулируются с использованием электронной платежной системы до наступления даты расчетов;
- ▶ дополнительные указания относительно оценки предусмотренных договором денежных потоков по финансовым активам с ESG-характеристиками (характеристики, связанные с окружающей средой, обществом и корпоративным управлением) и аналогичными характеристиками;
- ▶ разъяснения относительно того, что представляют собой условия «без права регресса», а также какими характеристиками обладают связанные по условиям договора инструменты;
- ▶ введение требований к раскрытию информации для финансовых инструментов с положениями в отношении условного события, а также дополнительных требований к раскрытию информации для долевых инструментов, классифицированных по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Договоры, связанные с электроэнергией, зависящей от природных условий – поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7

В декабре 2024 года Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – *«Договоры, связанные с электроэнергией, зависящей от природных условий»*.

Поправки применяются исключительно к договорам, связанным с электроэнергией, зависящей от природных условий, и предусматривают следующее:

- ▶ разъяснение применения требований в отношении использования для собственных целей для договоров, относящихся к сфере применения данных поправок;
- ▶ изменение требований в отношении определения по усмотрению организации для объектов хеджирования в рамках отношений хеджирования денежных потоков для договоров, относящихся к сфере применения данных поправок;
- ▶ введение новых требований к раскрытию информации, позволяющей инвесторам понять влияние, которое оказывают эти договоры на финансовые результаты деятельности и денежные потоки организации.

Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – том 11

В июле 2024 года Совет по МСФО выпустил девять поправок с узкой сферой применения в рамках периодического анализа стандартов финансовой отчетности МСФО. Эти поправки предусматривают определенные разъяснения, упрощения, исправления или изменения для обеспечения последовательности:

- ▶ поправки к МСФО (IAS) 7 – *«Учет по первоначальной стоимости»*;
- ▶ поправки к МСФО (IFRS) 9 – *«Прекращение признания обязательств по аренде»*;
- ▶ поправки к МСФО (IFRS) 10 – *«Определение «агента де-факто»*;
- ▶ поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – *«Раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки»*;
- ▶ поправки к МСФО (IFRS) 7 – *«Прибыль или убыток при прекращении признания»*;
- ▶ поправки к МСФО (IFRS) 1 – *«Учет хеджирования организацией, впервые применяющей МСФО»*;
- ▶ поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – *«Введение»*;
- ▶ поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – *«Раскрытие информации о кредитном риске»*;
- ▶ поправки к МСФО (IFRS) 9 – *«Цена сделки»*.

Поправки не оказали влияния на обобщенную консолидированную сокращенную промежуточную финансовую отчетность Группы.

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу для промежуточных и/или годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты.

5 Расчеты и операции со связанными сторонами

Стороны обычно рассматриваются как связанные, когда одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, находится под совместным контролем или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности. Также связанными сторонами считаются совместные предприятия организации и основные члены ее руководства. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 гг., или имела значительное сальдо на 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г., подробно представлен далее:

	По состоянию на 30 июня 2026 г.		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г.	
	Итого активы	Итого обязательства	Доходы	Расходы
<i>В миллионах российских рублей</i>				
Расчеты и операции с Российской Федерацией и компаниями под государственным контролем, за исключением текущих налоговых платежей, сборов и расчетов				
Долгосрочные кредиты и займы	—	20 470	—	—
Краткосрочные кредиты и займы	—	144 321	—	—
Проценты к уплате	—	2 220	—	11 258
Денежные средства и их эквиваленты	62 844	—	—	—
Срочные депозиты	1 546	—	—	—
Проценты к получению	—	—	815	—
Дебиторская задолженность	73 530	—	—	—
Кредиторская задолженность	—	60 768	—	—
Обязательства по договорам	—	54 310	—	—
Выручка и прочие доходы	—	—	44 059	—
Закупки и прочие расходы	—	—	—	44 229
Долгосрочные контракты	—	—	2 147	—
Расчеты и операции с совместными предприятиями				
Дебиторская задолженность	4 205	—	—	—
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	3	—	—	—
Займы выданные	—	—	—	—
Кредиторская задолженность	—	3 100	—	—
Выручка от продаж	—	—	6 835	—
Закупки	—	—	—	77
Расчеты и операции с ассоциированными компаниями				
Дебиторская задолженность	413	—	—	—
Кредиторская задолженность	—	264	—	—
Выручка от продаж	—	—	73	—
Закупки	—	—	—	430
Прочие связанные стороны				
Благотворительность	—	—	—	41

5 Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

	По состоянию на 31 декабря 2025 г.		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	
	Итого активы	Итого обязательства	Доходы	Расходы
<i>В миллионах российских рублей</i>				
Расчеты и операции с Российской Федерацией и компаниями под государственным контролем, за исключением текущих налоговых платежей, сборов и расчетов				
Долгосрочные кредиты и займы	—	63 837	—	—
Краткосрочные кредиты и займы	—	60 939	—	—
Проценты к уплате	—	679	—	10 559
Денежные средства и их эквиваленты	34 141	—	—	—
Срочные депозиты	20 537	—	—	—
Проценты к получению	—	—	1 537	—
Дебиторская задолженность	50 708	—	—	—
Кредиторская задолженность	—	24 442	—	—
Обязательства по договорам	—	22 612	—	—
Выручка и прочие доходы	—	—	55 575	—
Закупки и прочие расходы	—	—	—	34 909
Долгосрочные контракты	—	—	1 838	—
Расчеты и операции с совместными предприятиями				
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	4	—	—	—
Дебиторская задолженность	136	—	—	—
Займы выданные	100	—	—	—
Кредиторская задолженность	—	181	—	—
Обязательства по договорам	—	910	—	—
Выручка от продаж	—	—	776	—
Закупки	—	—	—	197
Расчеты и операции с ассоциированными компаниями				
Дебиторская задолженность	28	—	—	—
Кредиторская задолженность	—	306	—	—
Выручка от продаж	—	—	110	—
Закупки	—	—	—	393
Прочие связанные стороны				
Благотворительность	—	—	—	141

В ходе обычной деятельности предприятия Группы заключают различные сделки купли-продажи и договоры на оказание услуг с Правительством Российской Федерации и другими предприятиями, находящимися под контролем, совместно контролируемые или находящимися под существенным влиянием правительства. Условия оплаты по данным сделкам в целом соответствуют условиям оплаты по сделкам с третьими лицами.

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., вознаграждение членам Совета директоров (12 человек) и Правления (6 человек) включало в себя заработную плату, разовые премии и прочие краткосрочные вознаграждения. Общая сумма вознаграждения, отраженная в составе расходов в обобщенном консолидированном отчете о прибылях и убытках за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., составило 86 млн. руб. (шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 93 млн. руб.).

Вознаграждение членов Правления Компании зависит от выполнения ключевых показателей эффективности в течение различных расчетных периодов, начиная с августа 2021 года. Действующий план покрывает период с августа 2021 года по декабрь 2026 года. По состоянию на 30 июня 2026 г. в соответствии с указанным планом текущее обязательство с учетом начисленных налогов составило 173 млн. руб. (31 декабря 2025 г.: 145 млн. руб.).

На 30 июня 2026 г. Группой были предоставлены гарантии по обязательствам совместных предприятий на 18 224 млн. руб. (31 декабря 2025 г.: 18 093 млн. руб.). Группа признала обязательство по гарантиям в сумме 347 млн. руб. по состоянию на 30 июня 2026 г. (на 31 декабря 2025 г.: 172 млн. руб.).

Группа имеет договорные обязательства на реализацию товаров и услуг по долгосрочным контрактам на сумму 101 238 млн. руб. (31 декабря 2025 г.: 65 957 млн. руб.).

6 Информация по сегментам

МСФО (IFRS) 8 требует определения операционных сегментов на основании внутренних отчетов о сегментах Группы, которые регулярно анализируются органом, ответственным за принятие операционных решений, для распределения ресурсов по сегментам и оценки их показателей деятельности.

Финансовая информация, используемая при принятии операционных решений и распределении ресурсов, предоставляется Генеральному директору в разрезе двух сегментов: производство и реализация автомобилей и производство и реализация комплектующих и запасных частей. Оценка результатов деятельности проводится на основе выручки, операционной прибыли или убытка и чистой прибыли или убытка сегмента. Информация по активам и обязательствам не включается в состав представляемой информации.

Информация по сегментам за шесть месяцев 2026 года приводится в таблице ниже.

<i>В миллионах российских рублей</i>	Произ- водство и реализация грузовых автомобилей	Группа компаний, произ- водящих комплек- тующие и запасные части	Исключение внутригруп- повых операций и остатков	Итого по МСФО
Выручка от внешней реализации	155 508	9 251	–	164 759
Выручка от операций между сегментами	301	490	(791)	–
Итого выручка сегмента	155 809	9 741	(791)	164 759
Себестоимость реализации	(144 299)	(8 265)	791	(151 773)
Коммерческие расходы	(7 459)	(167)	–	(7 626)
Общие и административные расходы	(11 207)	(844)	–	(12 051)
Прочие операционные доходы и расходы	(853)	(587)	50	(1 390)
Показатель убытка сегмента	(8 009)	(122)	50	(8 081)
Финансовые доходы	2 991	25	–	3 016
Финансовые расходы	(19 296)	(424)	–	(19 720)
Убыток до налогообложения	(24 314)	(521)	50	(24 785)
Активы сегмента	601 018	11 920	(259)	612 679
Обязательства сегмента	542 801	11 221	(343)	553 679

6 Информация по сегментам (продолжение)

Информация по сегментам за шесть месяцев 2025 года приводится в таблице ниже.

<i>В миллионах российских рублей</i>	Производство и реализация грузовых автомобилей	Группа компаний, производящих комплектующие и запасные части	Исключение внутригрупповых операций и остатков	Итого по МСФО
Выручка от внешней реализации	142 987	10 953	–	153 940
Выручка от операций между сегментами	527	816	(1 343)	–
Итого выручка сегмента	143 514	11 769	(1 343)	153 940
Себестоимость реализации	(129 461)	(9 797)	1 343	(137 915)
Коммерческие расходы	(7 722)	(198)	–	(7 920)
Общие и административные расходы	(10 620)	(875)	–	(11 495)
Обесценение внеоборотных активов	(10 000)	–	–	(10 000)
Прочие операционные доходы и расходы	(3 642)	(1 173)	56	(4 759)
Показатель прибыли/(убытка) сегмента	(17 931)	(274)	56	(18 149)
Финансовые доходы	4 930	52	–	4 982
Финансовые расходы	(20 354)	(431)	–	(20 785)
Прибыль/(убыток) до налогообложения	(33 355)	(653)	56	(33 952)
Активы сегмента	553 607	12 483	(413)	565 677
Обязательства сегмента	465 200	10 362	(151)	475 411

Данные о выручке по видам представлены в Примечании 16. Практически все активы / капитальные затраты Группы расположены/производятся в Российской Федерации.

7 Основные средства

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., Группа приобрела активы на сумму 4 740 млн. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 7 446 млн. руб.), а также капитализировала затраты по займам на сумму 997 млн. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 989 млн. руб.), и реализовала активы на сумму 169 млн. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 57 млн. руб.).

8 Прочие внеоборотные активы

Прочие внеоборотные нефинансовые активы на 30 июня 2026 г. представлены в основном авансами, выданными на закупку оборудования в сумме 7 102 млн. руб. (31 декабря 2025 г.: 7 744 млн. руб.).

Прочие внеоборотные финансовые активы на 30 июня 2026 г. представлены в основном задолженностью покупателей и заказчиков в сумме 12 377 млн. руб. (31 декабря 2025 г.: 14 436 млн. руб.) и инвестициями, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток, в сумме 3 279 млн. руб. (31 декабря 2025 г.: 3 221 млн. руб.).

9 Запасы

<i>В миллионах российских рублей</i>	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Сырье и расходные материалы	35 475	32 788
Незавершенное производство	33 144	28 901
Готовая продукция	72 584	54 692
Итого запасы, нетто	141 203	116 381

Движение резерва под обесценение представлено в таблице ниже:

<i>В миллионах российских рублей</i>	2026 год	2025 год
На 1 января	10 800	9 474
Начисление резерва	1 836	3 933
Использование резерва	(2 960)	(2 217)
На 30 июня	9 676	11 190

10 Дебиторская задолженность, авансы выданные и предоплата и прочие оборотные активы

<i>В миллионах российских рублей</i>	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Задолженность покупателей и заказчиков	62 178	55 722
За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	(2 771)	(2 112)
Задолженность покупателей и заказчиков, нетто	59 407	53 610
Прочая дебиторская задолженность	57 606	29 971
За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	(4 447)	(3 383)
Прочая дебиторская задолженность, нетто	53 159	26 588
Итого дебиторская задолженность	112 566	80 198

Увеличение прочей дебиторской задолженности вызвано ростом задолженности по государственной поддержке и приобретением дочерней компании (Примечание 17).

Рост суммы авансов выданных и предоплаты связан с увеличением предоплаты по прочим налогам (в основном увеличение суммы налога на добавленную стоимость, начисленного с обязательств по договорам), а также приобретением дочерней компании (Примечание 17).

Прочие оборотные активы на 30 июня 2026 г. представлены в основном выданными займами в сумме 16 014 млн. руб. (31 декабря 2025 г.: 16 162 млн. руб.).

11 Денежные средства и их эквиваленты и срочные депозиты

<i>В миллионах российских рублей</i>	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Денежные средства в банке	55 650	25 620
Депозиты	1 417	1 275
Прочие денежные эквиваленты	7 278	8 542
Итого денежные средства и их эквиваленты	64 345	35 437
Срочные депозиты	5 479	25 318
Итого денежные средства и их эквиваленты и срочные депозиты	69 824	60 755

По состоянию на 30 июня 2026 г. денежные средства и их эквиваленты в сумме 39 368 млн. руб. (31 декабря 2025 г.: 14 277 млн. руб.) могли быть использованы Группой только в соответствии с целевым назначением. Срочные депозиты в размере 4 300 млн. руб. (31 декабря 2025 г.: 24 200 млн. руб.) представлены неснижаемыми остатками на банковских счетах.

12 Акционерный капитал

<i>В миллионах российских рублей</i>	Количество акций в обращении (тыс. штук)*	Обыкновенные акции номинальная стоимость
На 30 июня 2026 г.	707 230	35 361
На 31 декабря 2025 г.	707 230	35 361

Общее количество разрешенных к выпуску зарегистрированных обыкновенных акций составляет 707 230 тысяч акций (31 декабря 2025 г.: 707 230 тысяч акций) номинальной стоимостью 50 руб. за одну акцию. Все выпущенные обыкновенные акции полностью оплачены. Каждая обыкновенная акция предоставляет право одного голоса.

26 июня 2026 г. общее годовое собрание акционеров приняло решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Компании по итогам 2025 года. По результатам 2024 года дивиденды не выплачивались.

13 Кредиты и займы

График погашения кредитов и займов Группы представлен в таблице ниже:

<i>В миллионах российских рублей</i>	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Кредиты и займы со сроком погашения		
- в течение 1 года, в том числе по требованию	192 994	122 644
- от 2 до 5 лет	61 485	119 374
- свыше 5 лет	34 481	35 359
Итого кредиты и займы	288 960	277 377

13. Кредиты и займы (продолжение)

На 30 июня 2026 г. балансовая стоимость облигаций седьмого, восьмого, девятого, десятого, одиннадцатого, двенадцатого, тринадцатого, четырнадцатого и пятнадцатого траншей составляла 35 000 млн. руб. (31 декабря 2025 г.: 35 000 млн. руб.). Эти облигации обеспечены гарантией на сумму 35 000 млн. руб. Их справедливая стоимость оценивалась в 33 706 млн. руб. (31 декабря 2025 г.: 33 901 млн. руб.).

На 30 июня 2026 г. балансовая стоимость облигаций серии БО-П11, БО-П12, БО-П13, БО-П14, БО-П15, БО-П16, БО-П17, БО-П18, БО-П19 составляла 50 750 млн. руб. (31 декабря 2025 г.: 50 750 млн. руб.), не обеспечены. Их справедливая стоимость оценивалась в 50 697 млн. руб. (31 декабря 2025 г.: 51 703 млн. руб.). Облигация серии БО-П10 был погашен в январе 2026 года, балансовая стоимость на 31 декабря 2025 г. составляла 10 000 млн. руб., и справедливая стоимость оценивалась в 9 484 млн. руб.

В феврале, марте 2026 году Группа выпустила облигации сроком погашения в 2028 году серии БО-П20 (купонная ставка 15,95%), БО-П21 (купонная ставка ключевая ставка Банка России + 2,3%), БО-П22 (купонная ставка 16%), их балансовая стоимость составила на 30 июня 2026 г. 8 000 млн. руб., не обеспечены. Справедливая стоимость этих облигаций на 30 июня 2026 г. оценивается в 8 067 млн. руб.

В первом полугодии 2026 года Группа получила заем от акционера в сумме 6 500 млн. руб., результат от оценки этого займа по справедливой стоимости признан в составе капитала.

По состоянию на 30 июня 2026 г. ряд кредитных договоров и договоров займов включает определенные ограничительные финансовые и нефинансовые условия. Кроме того, по ряду кредитных договоров установлены условия, что банки (кредиторы) имеют право предъявить к досрочному возврату всю сумму задолженности по кредитному договору в полном объеме в случае неисполнения и/или ненадлежащего исполнения заемщиком его обязательств по другим договорам, которые в том числе заключены между заемщиком и третьими лицами, которые повлекли и/или могут повлечь за собой предъявление требования о досрочном возврате заемщиком денежных средств. Руководство Группы контролирует соблюдение требований финансовых и нефинансовых ограничительных условий по кредитным договорам и договорам займов по состоянию на каждую отчетную дату. По состоянию на 30 июня 2026 г. Группой были нарушены некоторые вышеуказанные условия с учетом описанных выше обстоятельств на общую сумму 104 479 млн. руб. (погашение по требованию), из них обязательства на сумму 59 111 млн. руб. были реклассифицированы из долгосрочных в краткосрочные. После отчетной даты Группа получила от банков письма о неприменении санкций за нарушенные ограничительные условия по кредитам, по которым были нарушены такие ограничительные условия. В июле и августе 2026 года Группа заключила дополнительные соглашения с банками, предусматривающие перенос погашения по кредитным договорам на период 2028-2031 годов на сумму 138 170 млн. руб., установление процентной ставки на уровне ключевая ставка Банка России + фиксированная маржа, а также установление некоторых дополнительных ограничительных финансовых условий.

14 Кредиторская задолженность, прочие краткосрочные обязательства и обязательства по договорам

<i>В миллионах российских рублей</i>	30 июня 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Задолженность поставщикам и подрядчикам	58 719	40 384
Задолженность по заработной плате	11 346	9 848
Прочее	69 407	32 955
Итого кредиторская задолженность	139 472	83 187

Задолженность поставщикам и подрядчикам увеличилась в основном в связи с приобретением дочерней компании (Примечание 17). В состав прочей кредиторской задолженности входит в том числе сумма задолженности по оплате утилизационного сбора, увеличившаяся с начала года на 33 935 млн. руб.

Прочие краткосрочные обязательства в сумме 7 907 млн. руб. (31 декабря 2025 г.: 3 009 млн. руб.) представляют собой в основном отложенный доход по государственной помощи. Увеличение связано с ростом признанных отложенных доходов в течение шести месяцев, окончившихся 30 июня 2026 г.

Обязательства по договорам в основном представлены авансами по контрактам на поставку грузовых автомобилей и пассажирского транспорта. Снижение долгосрочных и увеличение краткосрочных обязательств по договорам в течение 6 месяцев 2026 года в основном обусловлено переходом обязательств из долгосрочных в краткосрочные и получением авансов по новым договорам на поставку продукции.

15 Справедливая стоимость

Учетная политика Группы и раскрытия в отчетности предусматривают определение справедливой стоимости активов и обязательств. Оценка справедливой стоимости определяется с использованием разнообразной рыночной информации и прочих оценочных моделей.

Иерархия справедливой стоимости состоит из следующих трех уровней:

- Уровень 1. Рыночные котировки цен на активном рынке по идентичным активам или обязательствам (без каких-либо корректировок).
- Уровень 2. Модели оценки (в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке).
- Уровень 3. Модели оценки (в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке).

Справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов, дебиторской и кредиторской задолженности, займов выданных существенно не отличается от их балансовой стоимости. Справедливая стоимость отдельных кредитов и займов раскрыта в Примечании 12. Для определения справедливой стоимости кредитов и займов была использована рыночная информация второго уровня иерархии.

Для оценки справедливой стоимости использовались следующие методы и допущения:

- ▶ займы, выданные с фиксированной ставкой, оцениваются Группой на основе таких параметров, как процентные ставки, специфические страновые факторы риска, индивидуальный кредитный риск контрагента;
- ▶ справедливая стоимость некотируемых инструментов, банковских кредитов и прочих финансовых обязательств оценивается путем дисконтирования будущих денежных потоков с использованием ставок, характерных для долговых инструментов, выпущенных на аналогичных условиях с аналогичными кредитным риском и оставшимися сроками погашения;
- ▶ справедливая стоимость процентных кредитов и займов Группы определяется с использованием модели дисконтированных денежных потоков с использованием ставки дисконтирования, которая отражает ставку привлечения заемных средств эмитентом по состоянию на конец отчетного периода.

16 Выручка

В миллионах российских рублей	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Грузовые автомобили и сборочные комплекты	90 074	96 749
Запасные части	16 375	17 253
Автобусы, электробусы, прицепная техника и автобетоносмесители	15 218	9 581
Комплектующие	12 439	14 213
Прочее*	24 074	10 389
Итого выручка по договорам с покупателями	158 180	148 185
Финансовая аренда	4 024	4 643
Операционная аренда	2 555	1 112
Итого выручка по договорам аренды	6 579	5 755
Итого выручка	164 759	153 940

* Рост выручки от прочих продаж в основном связан с приобретением дочерних компаний в первом полугодии 2026 года и втором полугодии 2025 года.

16 Выручка (продолжение)

Группа осуществляет определенные операции по договорам продажи и обратного выкупа с одними и теми же контрагентами. Выручка и себестоимость реализации за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г. представлены за вычетом сумм в размере 9 690 млн. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 9 286 млн. руб.), возникших в результате данных операций.

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., Группа продала грузовые автомобили и автобусы на условиях финансовой аренды на общую сумму 8 656 млн. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 2 312 млн. руб.).

Сумма выручки, признаваемая в течение периода, за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 г., составила 2 122 млн. руб. (за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.: 1 604 млн. руб.).

17 Прочие операционные доходы и расходы

Прочие операционные доходы включают следующее:

<i>В миллионах российских рублей</i>	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Государственная помощь	1 717	162
Доход от приобретения дочерней компании	1 623	—
Штрафы, пени, возмещение убытков	488	346
Прибыль от выбытия запасов	81	38
Доля в увеличении капитала совместных предприятий и ассоциированных компаний	—	735
Прибыль от выбытия дочерней компании	—	107
Прибыль от выбытия основных средств	—	18
Прочие операционные доходы	207	254
Итого	4 116	1 660

В мае 2026 года Группа приобрела 99% долю в бизнесе по торговле автомобильными деталями и сборочными комплектами. Стоимость идентифицируемых приобретенных чистых активов на дату получения контроля составила по результатам предварительной оценки 10 721 млн. руб. (из них: основные средства и права пользования активами — 497 млн. руб., нематериальные активы — 421 млн. руб., отложенные налоговые активы — 712 млн. руб., запасы — 5 179 млн. руб., дебиторская задолженность — 3 755 млн. руб., авансы выданные и предоплата — 694 млн. руб., краткосрочные займы выданные — 6 543 млн. руб., денежные средства и их эквиваленты — 259 млн. руб., прочие активы — 321 млн. руб., кредиторская задолженность — 6 986 млн. руб., налоги к уплате — 473 млн. руб., прочие обязательства — 201 млн. руб.), неконтролирующая доля участия в данной компании, признанная на дату приобретения, оцененная по пропорциональной доле в предварительной справедливой стоимости чистых активов, составила 107 млн. руб., стоимость переданного вознаграждения в предварительной оценке составила 8 991 млн. руб. и состоит из существовавших ранее отношений (займы выданные приобретенной компанией — 7 203 млн. руб., дебиторская задолженность в пользу Группы — 1 349 млн. руб. и авансы выданные Группой — 439 млн. руб.). Результат от приобретения в сумме 1 623 млн. руб. признан в составе прочих операционных доходов. Сумма выручки приобретенной компании с даты приобретения составила 7 874 млн. руб., чистый убыток составил 322 млн. руб. По состоянию на 30 июня 2026 г. распределение цены приобретения на справедливую стоимость приобретенных активов и обязательств является предварительным. Указанное распределение не было завершено вследствие продолжающейся оценки справедливой стоимости активов и обязательств.

Если бы объединение бизнесов состоялось в начале 2026 года, выручка Группы составила бы 169 690 млн. руб., а чистый убыток Группы составил бы 21 910 млн. руб.

Прочие операционные расходы включают следующие статьи:

<i>В миллионах российских рублей</i>	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Расходы на социальную сферу и на благотворительность	897	1 028
Убыток от списания активов	184	95
Убыток от курсовых разниц	—	466
Убыток от признания опционов по справедливой стоимости	—	260
Прочие операционные расходы	193	521
Итого	1 274	2 370

18 Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы включают следующие статьи:

<i>В миллионах российских рублей</i>	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Проценты к получению по депозитам, векселям и выданным займам	3 016	4 982
Итого финансовые доходы	3 016	4 982

Финансовые расходы включают следующие статьи:

<i>В миллионах российских рублей</i>	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Расходы по процентам	18 558	18 638
Процентные расходы по аренде	464	172
Эффект от признания финансовых инструментов (Примечания 8, 10)	439	1 826
Банковские услуги	259	149
Итого финансовые расходы	19 720	20 785

19 Налог на прибыль

Возмещение по налогу на прибыль включает следующие компоненты:

<i>В миллионах российских рублей</i>	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Текущий налог на прибыль	1 335	1 081
Отложенный налог	(4 315)	(4 126)
Возмещение по налогу на прибыль за период	(2 980)	(3 045)

Увеличение отложенного налогового актива связано, в основном, с признанием отложенных налоговых активов в отношении налоговых убытков, перенесенных на будущее.

20 Прибыль на акцию

Убыток на акцию рассчитываются следующим образом:

	За шесть месяцев, закончившихся	
	30 июня 2026 г.	30 июня 2025 г.
Базовый и разводненный убыток на акцию		
Убыток, приходящийся на долю акционеров Компании (в млн. руб.)	(21 123)	(30 586)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (в тысячах штук)	691 562	691 562
Базовый и разводненный убыток на акцию (в рублях из расчета на акцию)	(30,54)	(44,23)

Базовые (убыток)/прибыль на акцию рассчитывается как отношение (убытка)/прибыли, приходящихся на долю акционеров Компании, к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение периода. За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 гг., инструментов с потенциальным разводняющим эффектом в обращении не было.

21 Условные и договорные обязательства

Судебные разбирательства. В ходе текущей деятельности Группе время от времени предъявляются иски и требования. На основании собственных оценок и профессиональных консультаций с собственными и сторонними специалистами руководство полагает, что у Группы не возникнет существенных убытков в связи с такими исками.

На 30 июня 2026 г. и 31 декабря 2025 г. Группа принимала участие в качестве ответчика в ряде судебных разбирательств. Резерв в отношении данных разбирательств на 30 июня 2026 г. составлял 355 млн. руб. (на 31 декабря 2025 г.: 347 млн. руб.).

Условные налоговые обязательства. Существенная часть деятельности Группы осуществляется в Российской Федерации. Ряд положений действующего в настоящий момент российского налогового, валютного и таможенного законодательства сформулирован недостаточно четко и однозначно, что зачастую приводит к их различному толкованию (которое, в частности, может применяться к правоотношениям в прошлом), выборочному и непоследовательному применению, а также частым и в ряде случаев малопредсказуемым изменениям. Интерпретация данного законодательства руководством Группы применительно к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Недавние события, произошедшие в Российской Федерации, показывают, что на практике налоговые органы могут занимать более жесткую позицию при интерпретации и применении тех или иных норм данного законодательства, проведении налоговых проверок. Как следствие, в любой момент в будущем налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и операциям Группы, которые не оспаривались в прошлом. В результате, соответствующими органами могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Выездные проверки правильности исчисления и уплаты налогов налогоплательщиками, проводимые налоговыми органами, могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествующих году принятия налоговыми органами решения о проведении налоговой проверки. В определенных обстоятельствах проверки могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По состоянию на 30 июня 2026 г. руководство Группы считает, что его интерпретация применимых норм законодательства является обоснованной, и что позиция Группы в отношении вопросов налогообложения, а также вопросов валютного и таможенного законодательства будет поддержана.

Договорные обязательства. По состоянию на 30 июня 2026 г. общая сумма договорных обязательств Группы по приобретению основных средств составляет 5 361 млн. руб. (31 декабря 2025 г.: 5 870 млн. руб.).

Гарантии. По состоянию на 30 июня 2026 г. сумма гарантий, предоставленных третьим сторонам, составила 879 млн. руб. (31 декабря 2025 г.: 588 млн. руб.).

22 События после отчетной даты

Группа провела оценку событий, наступивших в период после 30 июня 2026 г. и до даты выпуска обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности, и пришла к выводу о том, что после отчетной даты не произошло каких-либо событий, которые потребовали бы отражения или раскрытия информации в обобщенной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой отчетности кроме событий, отраженных в Примечании 13.

ООО «Б1 – Аудит»

Прошито и пронумеровано 25 листа(ов)